

Bilag 2 Historik for bygning af sundhedshus

Med vedtagelsen af Sygehusplan 2010 besluttede Region Sjælland at lukke Ringsted Sygehus i 2020. Sygehusets aktiviteter skulle flyttes gradvis, når der var gjort klar til det på akutsygehusene eller et hovedsygehus. Det blev samtidig besluttet, at der på sigt skulle etableres et sundhedscenter i samarbejde med Ringsted Kommune.

I 2012 vedtog Byrådet en revideret rammeplan for det videre arbejde med sundhedscentertanken. Rammeplanen blev blandt andet til på baggrund af en række møder med Region Sjælland, hvor visioner for en fælles sundhedsindsats herunder muligheder og rammer i forhold til et sundhedscenter blev drøftet.

Visionerne lægger op til at skabe rum for- og fokus på fælles projekter til gavn for borgerne. Det overordnede mål er; at skabe mest mulig sundhed tæt på borgerne i Ringsted.

De fælles visioner er:

- *"De sektorielle overgange for borgerne skal mindskes. Lettere at bevæge sig fra sektor til sektor.*
- *Behandlingstilbuddene skal opleves som sammenhængende for borgerne. Behandling skal forløbe kontinuerligt og uden stop.*
- *Sundhedstilbud skal være et let tilgængelige, borgernært og fleksibelt støtte op om borgernes konkrete behandlingsbehov.*
- *Sundhedsindsatsen skal både rettes mod behandling og på forebyggelse og sundhedsfremme.*
- *Der skal fortsat være en række sygehusfunktioner tæt på borgene.*
- *Region Sjælland og Ringsted Kommune skal samarbejde omkring udnyttelser af lokaler, IT, personale og fælles kompetenceudvikling skal styrkes.*
- *Telemedicinske løsninger skal udbygges på udvalgte områder*
- *Fokus på borgerinddragelse af patient og pårørende.*
- *Samarbejdet med frivillige skal udbygges og styrkes."*

I forbindelse med budget 2014 blev der afsat 7,1 mio. kr. i henholdsvis 2014 og 2015 til anlæg af et sundhedscenter ved Knud Lavard Centret. I forbindelse med budgetønsket blev der skitseret forslag til kort- og langsigtede muligheder for indhold i sundhedscenteret. Det var dog kun de kortsigtede muligheder, der var planlagt realiseret i budgetønsket.

De kortsigtede muligheder var:

- Frigivelse af plejeboliger til flere akutstuer
- Lokaler til Sundhed- og frivillighed
- Lokaler til patientforeninger og møde/undervisningslokale
- Lokale til blandt andet videokonferencer og samtaler
- Omklædning og badeforhold til borgere
- Lokaler til Glad Mad/Caféen (efterfølgende omdøbt til Café Ingeborg) til daglige aktiviteter, mødelokale, bade- og omklædningsfaciliteter samt yderligere lager og køleplads
- Flere parkeringspladser til cykler, minicrossere og biler

De langsigtede muligheder var:

- Udbygning så hjemmeplejen kunne flyttes til Knud Lavard Centret blandt andet med det formål at styrke sygeplejedækningen i akutstuerne og i plejeboligerne og øge udnyttelsesgraden af sygeplejeklinikken
- Lokaler til udlejning til læger og eventuelt andre aktører på sundhedsområdet

Den 10. marts 2014 godkendte Byrådet en procesplan for arbejdet med etablering af et nyt sundhedshus herunder sammensætning af styregruppen med repræsentation af to medlemmer fra henholdsvis Social- og Arbejdsmarkedsudvalget, Ældre- og Genoptræningsudvalget samt Kultur- og Trivselsudvalget samt derudover formændene for Ældrerådet og Handicaprådet samt direktør og centerchef. Der blev også afsat en plads til Region Sjælland i styregruppen. Region Sjælland ønskede ikke at deltage i styregruppen, men tilkendegav at de gerne ville drøfte konkrete indsatser.

I perioden marts 2014 til oktober 2015 blev der arbejdet med at præcisere de politiske forventninger, ideer og ønsker til indhold i sundhedshuset og med at afdække relevante interessenters ideer og ønsker. Dette blev blandt andet gjort ved:

- Besøg i Randers Sundhedshus og en studietur til Norge
- Fokusgruppe- og enkeltinterview med medlemmerne af styregruppen v. KLK
- Fokusgruppeinterview med borgere og pårørende samt med medarbejdere og ledere på de sygehuse, der har flest borgere fra Ringsted v. Konsulenthuset Operate
- Afdækning af behov ved interview med eksterne og interne interessenter herunder praktiserende læger, andre privatpraktiserende sundhedsudbydere og kommunale medarbejdere

Arbejdet førte til et "Koncept for Ringsted Sundhedshus" (**bilag 1**), som blev godkendt på Byrådets møde den 11. januar 2016. Med konceptet har Byrådet tilkendegivet, at kommunen skal være på forkant med udvikling på sundhedsområdet ved at:

- Udvikle og afprøve nye veje.
- Sikre at der sker en løbende tilpasning med udgangspunkt i løbende dokumentation og evaluering af indsatser.
- Understøtte at borgerne har mest mulig selvbestemmelse og størst mulig frihed i deres liv, fordi de har det bedst mulige funktionsniveau.

Ambitionen er, at borgerne skal have sundhedsydelser der virker, og at sundhedshuset og ydelserne skal udvikles i samspil med borgere, frivillig, forening, private sundhedsudbydere og Region Sjælland. I konceptet er ambitionen udmøntet i nedenstående syv overordnede værdier:

1. *Vi guider borgene hele vejen*
2. *Sammen skaber vi sundhed – borgere, virksomheder, foreninger og frivillige*
3. *Sundhed tæt på borgerne - Regionale indsatser lokalt*
4. *Høj kvalitet i de kommunale sundhedsydelser – vi forebygger indlæggelser og genindlæggelser*
5. *Vi satser på evidens og høj faglighed – rehabilitering, genoptræning og træning*
6. *Teknologi giver muligheder – telemedicin og virtuelle løsninger*
7. *Psykatriområdet*

I forbindelse med udvikling af konceptet blev det drøftet, hvilke funktioner der skulle være i sundhedshuset. Følgende muligheder har været vendt: Regionale funktioner, fx blodprøvetagning, jordemødre og ambulatoriefunktioner. Privatpraktiserende sundhedsudbydere, fx speciallæger. Kommunale funktioner, fx sundhedsplejen. Der var ikke indledningsvis mulighed for et bygge i en volumen, der kunne rumme alle funktioner. Derfor blev det besluttet, at der efterfølgende skulle være mulighed for en yderligere udvidelse af sundhedshuset i en fase to.

I perioden februar 2016 til maj 2017 blev der udarbejdet forslag til areal- og byggeprogram, truffet beslutning om udbudsmodel og gennemført prækvalifikation samt EU-udbud. I juni 2017 blev det besluttet at udvide sundhedshuset areal, blandt andet for at sikre tilstrækkelig plads til en almen lægepraksis. Den beslutning medførte samtidig, at entreprisensummen kom over tærskelværdien i

EU-udbudsreglerne, så den gennemførte prækvalificering blev annulleret og byggeriet blev udbudt efter EU-udbudsreglerne.

I perioden fra august 2017 til november 2018 blev udarbejdet materiale til EU-udbud og udbuddet blev gennemført. Endvidere blev detailplanerne for byggeriet gennemgået og færdiggjort.

I januar 2019 startede byggeriet.

I budget 2021 er der en besluttet en hensigtserklæring: *"Der er enighed om, at der i løbet af 2021 skal foretages en evaluering af de foreløbige erfaringer med sundhedshusets etape 1 samt påbegyndes en kortlægning af behov for etablering af sundhedshusets etape 2."*

Økonomi

Anlægsbudgettet er løbende blevet tilpasset i forhold til beslutninger om størrelse og funktioner. Det samlede anlægsbudget er 46,2 mio. kr. I 2019 søgte Ringsted Kommune midler fra Sundhedsstyrelsens "Pulje til etablering af læge- og sundhedshuse" og fik 17 mio. kr.

Samarbejdet med Region Sjælland

Der har løbende været kontakt med Region Sjælland om sundhedshus i Ringsted. Allerede i 2012 blev der formuleret fælles visioner. I 2018 er der etableret et Udvalg for det nære sundhedsvæsen og dermed er fokus på samarbejdet øget. Region Sjælland er således medunderskriver på Ringsted Kommunes ansøgning om midler fra puljen til sundhedshuse og tilsvarende er Ringsted Kommune medunderskriver på en puljeansøgning fra Region Sjælland om etablering af e-hospital. Derudover har Udvalget for den nære sundhedsvæsen arbejdet med generelle retningslinjer for fremtidig etablering af regionale funktioner i kommunerne.