

Tilsynsrapport

# Ringsted Kommune

Social- og sundhed

Privat leverandør af hjemmepleje

Altiden

Uanmeldt tilsyn  
September 2019

# INDHOLD

1.0	Formalia	3
2.0	Samlet Tilsynsresultat	4
2.1	Tilsynets anbefalinger	5
3.0	Datagrundlag	6
4.0	Tilsynets formål	11
4.1	Indhold og metode	11
4.2	Præsentation af BDO	13

---

## Forord

Rapporten er bygget således, at læseren på de første sider præsenteres for en række faktuelle oplysninger om tilsynsbesøget (herunder deltagere og tidspunkt) samt det samlede tilsynsresultat, begrundelse for tilsynsresultatet, bemærkninger og anbefalinger.

Herefter indeholder rapporten de data, som tilsynet har indsamlet ved hhv. interviews og observationer og ved gennemgang af dokumentation. For hvert tema foretager de tilsynsførende en vurdering ud fra den indsamlede data og øvrige indtryk. Disse vurderinger ligger til grund for den samlede vurdering, der som nævnt optræder indledningsvist i rapporten.

Sidste del af rapporten indeholder en kort beskrivelse af formål og metode samt kontaktoplysninger til BDO.



“

*Tilsynet er altid udtryk for et øjebliksbillede og skal derfor vurderes ud fra dette.*

# FORMALIA

<b>Hjemmeplejedistriktets navn og adresse</b>
Den private leverandør Altiden, Haslevvej 13, 4100 Ringsted
<b>Leder</b>
Lisbet Bjerre
<b>Dato og tidspunkt for tilsynsbesøg</b>
Torsdag den 19. september 2019, kl. 8.30
<b>Datagrundlag</b>
Tilsynet blev tilrettelagt sammen med leder og sygeplejerske. Ved tilsynet er der foretaget gennemgang af faglig dokumentation samt observationer hos borgerne. Tilsynet har interviewet 8 borgere. Alle borgere modtager ligeledes hjælp om aftenen. Borgerne har givet tilsagn om deltagelse i tilsynet
Tilsynet har desuden gennemført interview med 4 medarbejdere: <ul style="list-style-type: none"><li>• 4 social- og sundhedshjælpere</li></ul> Ledelsen har afslutningsvis fået en foreløbig tilbagemelding på tilsynet
<b>Tilsynsførende</b>
Senior Manager Margit Kure, Sygeplejerske, MHM Manager Else Marie Seehusen, Sygeplejerske, SD/DSH

# SAMLET TILSYNSRESULTAT

BDO har på vegne af Ringsted Kommune gennemført et uanmeldt tilsyn hos den private leverandør Altiden. På baggrund af det indsamlede datamateriale og den efterfølgende analyse heraf vurderer BDO, at Altiden er en privat leverandør med:

## Meget tilfredsstillende forhold.

Ledelsen fortæller, at der er udarbejdet introduktionsprogram, og alle nye medarbejdere introduceres grundigt til opgaverne. I forbindelse med overdragelsen fra Aleris til Altiden har de implementeret nye værdier, som de har arbejdet målrettet med i medarbejdergruppen. Det er tilsynets vurdering, at der er arbejdet målrettet med anbefalinger, der er givet til Aleris fra tilsynet i 2018.

I forhold til dokumentationen er der implementeret FSIII. Alle medarbejdere har siden foråret modtaget undervisning i FSIII, og medarbejderne har sammen med sygeplejerske foretaget systematisk gennemgang af alle borgere. Dokumentationen fremstår generelt fyldestgørende, og der ses kun enkelte mangler.

Tilsynet vurderer, at der foreligger en aktuel visitation hos alle borgere med oplysninger om de tildelte ydelser og vurderer, at der er sammenhæng mellem den bevilligede og leverede hjælp og borgernes tilstand. Der foreligger helbredsoplysninger på alle borgere, men de generelle oplysninger er dog kun i nogen grad udfyldt. Der er generelt udarbejdet relevante faglige mål på alle borgere. De faglige mål indeholder handlevejledende handleanvisninger, som fremstår aktuelle og opdaterede. Der er oprettet rehabiliteringsplaner på alle borgere, som ligeledes er handlevejledende beskrevet og med opfølgningsdato.

Den overordnede vurdering er, at de besøgte borgere generelt er meget tilfredse med den personlig pleje, hvad angår kvalitet og omfang. Alle besøgte borgere modtager hjælp både dag og aften. Borgerne oplever generelt kontinuitet i opgaveløsningen, men særligt to borgere giver udtryk for, at der kommer mange afløsere i hjemmet. Borgerne er trygge ved hjælpen og giver udtryk for, at medarbejderne tager hånd om deres sundhedsmæssige problemstillinger. Borgerne er gennemgående tilfredse med den leverede kvalitet i rengøringen, dog oplever en borger, at kvaliteten i rengøringen ikke er tilstrækkelig, og hos pågældende borger observeres der snavset gulv i hjemmet. Hos anden borger observeres ligeledes snavset gulv. I de øvrige besøgte hjem er den hygiejnisk standard tilfredsstillende. Tilsynet vurderer, at der er taget hånd om observerbare risici, og de besøgte borgere oplever alle, at de er trygge ved hjælpen

Vurderingen er, at borgerne er meget tilfredse med medarbejderne. Borgerne oplever at blive behandlet respektfuldt, og at der er en god omgangstone.

Medarbejderne har samlet set et godt kendskab til borgerne og kan meget tilfredsstillende redegøre for indsatsen til borgerne, herunder borgernes ressourcer og begrænsninger. Medarbejderne kan fagligt redegøre for borgerens sundhedsmæssige problemstillinger og for anvendelse af triagering. Der foretages opfølgning med borgergennemgang på møder i en fast kadence med deltagelse af hjemmesygeplejerske. Medarbejderne varetager rammedelegerede sygeplejeydelser og kan redegøre for delegeringspraksis samt opfølgning.

Medarbejderne kan på meget tilfredsstillende måde redegøre for, hvordan de inddrager borgernes ressourcer i den daglige opgaveløsning, samt hvordan de understøtter og motiverer borgerne i forhold til de opsatte mål i den enkeltes borgers rehabiliteringsplan.

## 2.1 TILSYNETS ANBEFALINGER

Tilsynet giver anledning til følgende anbefalinger i forhold til den fremadrettede udvikling:

### Anbefalinger

1. Tilsynet anbefaler, at Altiden fortsat har fokus på at styrke dokumentationsarbejdet, således at den fremstår med et aktuelt og samlet overblik over borgernes helhedssituation i generelle oplysninger og indeholder faglige mål i forhold til borgerens individuelle behov for hjælp og støtte til de praktiske opgaver.
2. Tilsynet anbefaler, at der rettes fagligt fokus på kvaliteten i rengøringen af boligen, således at disse fremstår med en tilfredsstillende hygiejne, samt at konkret borger får leveret den bevilgede rengøringsydelse.
3. Tilsynet anbefaler, at Altiden fortsat har en opmærksomhed på at sikre kontinuitet hos borgerne og med særligt fokus på de borgere, som har et særligt behov.

# DATAGRUNDLAG

På de følgende sider præsenteres resultaterne af dataindsamlingen i relation til hvert målepunkt samt generelle bemærkninger til hvert mål.

## DET SKRIFTLIGE GRUNDLAG I HENHOLD TIL VEJLEDNING NR. 2 TIL SERVICELOVEN

Mål 1				
Der foreligger en skriftlig afgørelse med den bevilgede hjælp				
	Ja	Delvis	Nej	Bemærkninger
Dokumentation		x		Der foreligger udfyldt generelle oplysninger på tre borgere i forhold til mestring, motivation, ressourcer, roller, vaner og hjælpemidler. Hos fire borgere er disse kun delvist udfyldt, og hos en borger er de generelle oplysninger ikke udfyldt. Der er hos alle borgere udfyldt helbredsoplysninger og/eller udarbejdet helhedsvurdering, som bidrager til et samlet overblik over beboernes helhedssituation. Der er udfyldt livshistorie på tre borgere.
Observation	x			Der observeres sammenhæng mellem den hjælp, som borgerne modtager og borgernes tilstand.
Borger		x		Borgerne oplever, at der er sammenhæng mellem den hjælp, de er bevilget og deres behov. Borgerne giver en række eksempler på opgaver, de fortsat selv varetager, som fx toiletbesøg, øvre hygiejne og gåture. En svagtseende borger efterspørger hjælp til rengøring af køleskab. Borger er bevilliget rengøring C.
Medarbejder	x			Medarbejderne har et grundigt kendskab til borgerne og kan på meget tilfredsstillende vis redegøre for borgernes bevilling og den hjælp, borgerne har behov for. Medarbejderne fortæller, at de har deltaget i undervisning i FSIII, og at der i forbindelse med implementering har været borgergennemgang med medarbejdere og sygeplejerske. Der udfyldes faglige mål på de bevilgede ydelser. Ydelser med bemærkninger kan ses på medarbejdernes køreliste, og medarbejderne kan ligeledes via deres telefon tilgå Handleanvisninger, som er knyttet op på målet.

Mål 2				
Leveres ydelserne som aftalt				
	Ja	Delvis	Nej	Bemærkninger
Borger		x		Alle borgere tilkendegiver, at de har modtaget de planlagte besøg, og at der ikke forekommer aflysninger. Borgerne oplever, at deres ønsker og behov for, hvornår hjælpen leveres generelt efterleveres.

				<p>Fem borgere oplever kontinuitet i opgaveløsningen, og at det som udgangspunkt er de samme medarbejdere, som kommer. Dog oplever en af disse borgere, som har kommunikationsvanskeligheder, at der kan være afløserne, som kan være svære at kommunikere med.</p> <p>De øvrige tre borgere giver udtryk for, at der kommer mange afløserne, hvor to af disse borgere oplever manglende kontinuitet i opgaveløsningen, da afløserne ofte ikke kender til, hvordan opgaven skal udføres.</p>
Medarbejder	x			<p>Medarbejderne fortæller at der ikke forekommer aflysning af besøg til personlige pleje. Ved aflysning af rengøring tilbydes borgerne erstatningsbesøg.</p>

### PERSONLIG PLEJE I HENHOLD TIL SERVICELOVENS § 83 SAMT KOMMUNENS KVALITETSSTANDARDE

Mål 3				
Der foreligger en samlet plan for pleje- og omsorgsindsatsen				
	Ja	Delvis	Nej	Bemærkninger
Dokumentation	x			<p>Der er på alle borgere udfyldt faglige mål på relevante indsatser og udarbejdet handlevejledende beskrivelser af pleje og omsorg samt praktiske opgaver.</p> <p>Beskrivelserne er systematisk opbygget og generelt med korte, men fyldestgørende oplysninger af indsatsen.</p> <p>Hos to komplekse borgere er der udfyldt døgnrytmeplan med handlevejledende beskrivelser af pleje og omsorg.</p>
Observation	x			<p>Tilsynet observerer, at borgerne fremstår velsoignerede. Tilsynet konstaterer, at der hos alle borgere er sammenhæng mellem de beskrevne plejeopgaver og borgernes tilstand.</p>
Borger	x			<p>Alle borgere modtager hjælp både dag og aften og er meget tilfredse med kvaliteten af den personlige pleje og omsorg, som de modtager.</p>
Medarbejder	x			<p>Medarbejderne kan på meget tilfredsstillende vis redegøre for den faglige indsats til borgerne. De har i høj grad et grundigt kendskab til borgernes ressourcer og begrænsninger og fortæller, hvordan de støtter, motiverer og opmuntrer borgerne til deltagelse i opgaveløsningen. Fx hos svagtseende borgere, hvor medarbejderne motiverer og guider borgere til at være velsoigneret. Hos særlige komplekse borgere udarbejdes der døgnrytmeplan for at sikre et samlet overblik over plejeopgaverne.</p>

## SUNDHEDSFREMME OG FOREBYGGELSE

Mål 4				
Der er redegjort for den sundhedsfremmende og forebyggende indsats				
	Ja	Delvis	Nej	Bemærkninger
Dokumentation	x			Der foreligger beskrivelser af sundhedsfremmende og forebyggende indsatser i faglige mål og handleanvisninger, herunder i døgnrytmeplan hos to borgere. Eksempelvis i forhold til daglig hudpleje, mobilitet, ernæring, toiletbesøg, psykisk støtte og udlevering af medicin.
Observation	x			Tilsynet observerer, at der er taget hånd om observerbare risici.
Borger	x			Borgerne giver udtryk for, at de er trygge ved den hjælp, de modtager i forhold til deres sundhedsmæssige problemstillinger og oplever, at der bliver taget hånd om alle relevante risici.  En svagtseende borger får hjælp til tilberedning af mad og udlevering af medicin og er meget glad og tryk ved hjælpen. Flere af de besøgte borgere får ligeledes hjælp til udlevering af medicin og tilkendegiver, at den udleveres til den aftale tid. En borger fortæller, at han får særlig hjælp i forbindelse med måltid, blandt andet for at stimulere synkefunktionen. En borger sørger selv for sin daglige medicin, og fire borgere fortæller, at de selv kontakter egen læge.
Medarbejder	x			Medarbejderne redegør fagligt for den sundhedsfremmende og forebyggende indsats i hverdagen.  Der arbejdes med TOBS og triagering med deltagelse af hjemmesygeplejerske, og der afholdes borgergenmængang på fast ugentligt møde, hvor borgernes helhedssituation drøftes. Hos borgere med ernæringsmæssige problemstillinger har medarbejderne mulighed for at medinddrage ergoterapeut.  Medarbejderne løser rammedelegerede sundhedslovsydelser og kan redegøre for delegationspraksis.

## PRAKTISK HJÆLP I HENHOLD TIL SERVICELOVENS § 83

Mål 5				
Borgeren sikres hygiejnemæssig forsvarlig renholdelse af boligen og rekvisitter				
	Ja	Delvis	Nej	Bemærkninger
Dokumentation		x		Alle otte borgere modtager hjælp til rengøring eller øvrige praktiske opgaver, som skift af sengelinned eller indkøb.  Der er generelt udfyldt faglige mål i forhold til borgers individuelle behov for hjælp og støtte til de praktiske opgaver. Hos seks borgere er der udfyldt faglige mål og uddybende beskrivelser, mens dette mangler hos to borgere.

Observation		x		Borgernes hjem fremstår generelt med en hygiejnisk tilfredsstillende standard, dog er der hos to borgere observeres snavset gulv. Hos en borger er der konstateret snavs under køkkenbord, mens der hos anden borger er klistret på gulvet i boligen. Hos en borger observeres kraftig urinlugt.
Borger		x		Borgerne er generelt tilfredse med den leverede kvalitet i rengøringen. En borger efterlyser dog at få rengjort sit køleskab. Anden borger får hyppigere hjælp til rengøring, end det normale serviceniveau, men er stadig ikke tilfreds med kvaliteten, da gulvet ofte er meget snavset og klistret. Flere borgere modtager hjælp til skift af sengelinned, få båret affald ud, opvask og tøjvask, og alle tilkendegiver tilfredshed med kvaliteten. En borger sørger selv for toiletbesøg og skift af ble, men kan ikke umiddelbart redegøre for, hvem der går ud med affaldsspenden.
Medarbejder	x			Medarbejderne kan på tilfredsstillende vis redegøre for indsatser omkring hygiejniske risikofaktorer i hjemmene. Medarbejderne fortæller, hvordan de yder støtte til praktiske opgaver, som at skifte sengetøj, foretage rengøring, og bære affald ud.

#### REHABILITERING (TRIVSEL I HVERDAGEN)

Mål 6				
Der arbejdes med rehabilitering i relation til den enkelte borger				
	Ja	Delvis	Nej	Bemærkninger
Dokumentation	x			Der er oprettet fagligt mål i forhold til rehabilitering på alle borgere, og der er udarbejdet handlevejledende beskrivelser af indsatser, fx selvstændigt at klare badet, kunne gå 150 meter eller at vedligeholde ressourcer i forbindelse med den personlige pleje. Hos en borger mangler der opfølgning på rehabiliteringsmål, da borgers ydelse er ændret fra delvis til fuld hjælp. Der foreligger generelt beskrivelser af borgerens ressourcer og for, hvordan de medinddrages i opgaveløsningen.
Observation		x		Tilsynet observerer generelt sammenhæng mellem de beskrevne ressourcer og borgernes tilstand. Hos en borger observeres manglende sammenhæng i forhold til rehabiliteringsmålet, da borger får fuld hjælp til påtagning af støttestrømpe.
Borger	x			Borgeren giver udtryk for, at de gerne vil klare så meget som muligt selv og giver udtryk for, at dette understøttes af medarbejderne. Borgerne oplever, at deres ressourcer medinddrages i de daglige opgaver. Medarbejderne giver sig god tid og mulighed for, at borgerne kan gøre det, som de selv kan.

				Flere af borgerne giver udtryk for, at de kender til og værdsætter deres rehabiliteringsmål, eksempelvis mål omkring vedligeholdelse af deres ressourcer i forbindelse med personlig pleje eller et mål om at styrke sin gangfunktion.
Medarbejder	x			Medarbejderne kan redegøre for, hvordan de medinddrager borgernes egne ressourcer i den daglige personlige pleje og omsorg. Medarbejderne har stort fokus på at motivere borgerne til at gøre så meget som muligt selv og oplever, at det i høj grad bidrager til borgernes livskvalitet og til at forblive i eget hjem, når de delvis selv kan varetage opgaven.

## KOMMUNIKATION OG ADFÆRD

Mål 7				
Borgeren oplever respektfuld adfærd og kommunikation				
	Ja	Delvis	Nej	Bemærkninger
Observation	x			Tilsynet har mødt flere medarbejdere i borgernes hjem og observeret en respektfuld og ligeværdig kommunikation afstemt borgernes individuelle behov. I interview med medarbejderne omtaler de borgerne respektfuldt og anerkendende.
Borger	x			Borgerne giver udtryk for, at de er meget tilfredse med alle medarbejdere, som er søde og rare, og de oplever at blive behandlet respektfuldt. Medarbejderne banker på, inden de træder ind i boligen, og hos særligt to svagtseende borgere bliver det værdsat, at medarbejderne præsenterer sig. Borgerne oplever ligeledes en god og ordentlig omgangstone.
Medarbejder	x			Medarbejderne kan alle redegøre for handlinger, der sikrer respektfuld kommunikation med borgerne og kan redegøre for deres individuelle kendskab til de borgere, de kommer hos. Medarbejderne sikrer respekten for borgerne ved at møde dem ligeværdigt.

# TILSYNETS FORMÅL

Formålet med tilsynet er at afdække, hvorvidt der er sammenhæng mellem de beskrevne og vedtagne rammer, og den praksis der udføres på stedet samt at bidrage til den løbende udvikling og kvalitetsforbedring af tilbuddets rammer og indhold.

Sammenfattende er formålet med de uanmeldte tilsyn at:

Kontrollere og belyse, om der i forhold til ældreområdet er sammenhæng mellem den konkrete afgørelse, der er truffet for den enkelte borger og de ydelser, der leveres til den enkelte.

Kontrollere og belyse, om der er sammenhæng mellem de udmeldte rammer og den praksis, der findes på det enkelte tilbud.

Kontrollere, om der på det enkelte tilbud udføres forsvarligt fagligt arbejde i forhold til borgerne, og at gældende lovregler, kvalitetsstandarder, serviceniveau og administrative retningslinjer efterleves.

Understøtte en fremadrettet og løbende udvikling af kvaliteten i ydelserne over for borgerne gennem en anerkendende og konstruktiv tilgang til medarbejdere og ledelse.

Skabe grundlag for refleksion over egen praksis hos både medarbejdere og ledelse.

Afdække styrker og forbedringsmuligheder i tilbuddenes måde at håndtere opgaverne på, og identificere potentielle udviklingsmuligheder.

## 4.1 INDHOLD OG METODE

BDO's tilsynskoncepter tager udgangspunkt i gældende lovgivning og øvrige bestemmelser, retningslinjer og anbefalinger for tilsyn på områderne. Gennemførelsen af tilsyn i hjemmeplejen baserer sig på Servicelovens §§ 83, § 83a og 86 omhandlende personlig pleje, praktisk hjælp og madservice samt på Retssikkerhedslovens § 16 og Servicelovens §§ 148a, 151a og 151b m.fl.

De uanmeldte tilsyn tager udgangspunkt i en helhedsvurdering af leverandøren ved hjælp af fire forskellige datakilder:

- Gennemgang af faglig dokumentation
- Interview med borgere
- Interview med medarbejdere
- Observation

Samlet set giver de fire metodiske tilgange en dybtgående viden om og dermed belæg for at vurdere kvaliteten af de ydelser, som borgeren modtager.

Tilsyn med fritvalgsområdet foretages metodisk ud fra et koncept, hvor BDO har udviklet målepunkter og indikatorer på følgende områder:

### Målepunkter

Dokumentation

Personlig pleje og omsorg

Praktisk hjælp

Sundhedsfremme og forebyggelse

Rehabilitering

Kommunikation og adfærd

Vurderingsskala

Tilsynet arbejder ud fra følgende vurderingsskala:

Samlet vurdering	Samlet vurdering
Særdeles tilfredsstillende	Bedømmelsen <i>særdeles tilfredsstillende</i> opnås, når forholdene kan karakteriseres som fremragende og eksemplariske, og hvor tilsynet har konstateret ingen, få eller mindre væsentlige mangler, som let vil kunne afhjælpes. Det særdeles tilfredsstillende resultat kan følges op af tilsynets anbefalinger.
Meget tilfredsstillende	Bedømmelsen <i>meget tilfredsstillende</i> opnås, når forholdene kan karakteriseres ved at være gode og tilstrækkelige, og hvor tilsynet har konstateret få mangler, som relativt let vil kunne afhjælpes. Det meget tilfredsstillende resultat følges op af tilsynets anbefalinger.
Tilfredsstillende	Bedømmelsen <i>tilfredsstillende</i> opnås, når forholdene kan karakteriseres som tilstrækkelige, og hvor der er konstateret flere mangler, som vil kunne afhjælpes ved en målrettet indsats. Det tilfredsstillende resultat følges op af tilsynets anbefalinger.
Mindre tilfredsstillende	Bedømmelsen <i>mindre tilfredsstillende</i> opnås, når forholdene på flere områder kan karakteriseres som utilstrækkelige, og hvor der er konstateret en del og/eller væsentlige mangler, som det vil kræve en bevidst og målrettet indsats at afhjælpe. Det mindre tilfredsstillende resultat følges op af tilsynets anbefalinger, fx anbefaling om udarbejdelse af handleplan.
Ikke tilfredsstillende	Bedømmelsen <i>ikke tilfredsstillende</i> opnås, når forholdene generelt kan karakteriseres som utilstrækkelige og uacceptable, og hvor der er konstateret mange og/eller alvorlige mangler, som det vil kræve en radikal indsats at afhjælpe. Det ikke tilfredsstillende tilsynsresultat følges op af tilsynets anbefalinger om, at problemområderne håndteres i umiddelbar forlængelse af tilsynet samt at der udarbejdes handleplan, eventuelt i samarbejde med forvaltningen. Det ikke tilfredsstillende tilsynsresultat følges altid op af kontakt til forvaltningen.

## 4.2 PRÆSENTATION AF BDO

BDO er en privat leverandør af rådgivning til de danske kommuner, herunder tilsyn på ældreområdet og socialområdet.

BDO gennemfører i dag tilsyn på såvel ældreområdet som på det sociale område i en lang række kommuner over hele landet). På ældreområdet omfatter tilsynene plejecentre, hjemmepleje samt trænings- og rehabiliteringscentre. På det sociale område omfatter tilsynene både handicap- og psykiatriområdet, herunder aktivitets- og samværstilbud, beskæftigelsestilbud og alkoholbehandling.

BDO's rådgivningsafdeling løser ud over tilsynsopgaver en lang række forskelligartede rådgivningsopgaver inden for alle sektorer i den kommunale virksomhed. BDO's rådgivningsafdeling beskæftiger i dag godt 90 konsulenter med kompetencer, der dækker bredt både i forhold til de kommunale sektorområder og tværgående kompetencer, som fx økonomi, ledelse, evaluering mm.

PARTNERANSVARLIG  
BIRGITTE HOBERG SLOTH  
Partner  
m: 2810 5680  
e: [bsq@bdo.dk](mailto:bsq@bdo.dk)

Projektansvarlig  
MARGIT KURE  
Senior Manager  
m: 24295072  
e: [mku@bdo.dk](mailto:mku@bdo.dk)

[www.bdo.dk](http://www.bdo.dk)

*BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab, danskejet rådgivnings- og revisionsvirksomhed, er medlem af BDO International Limited - et UK-baseret selskab med begrænset hæftelse - og del af det internationale BDO netværk bestående af uafhængige medlemsfirmaer. BDO er varemærke for både BDO netværket og for alle BDO medlemsfirmaerne. BDO i Danmark beskæftiger mere end 1.200 medarbejdere, mens det verdensomspændende BDO netværk har ca. 80.000 medarbejdere i mere end 160 lande.*

Copyright - BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab, cvr.nr. 20 22 26 70.

