



Til bestyrelserne i Ringsted Kommunes daginstitutioner, lokale MED udvalg og leder TR for BUPL

Som følge af, at den nuværende tildelingsmodel til ledelse på dagtilbudsområdet ikke behandler alle dagtilbud ens, har administrationen valgt, at udarbejde nyt forslag til udmøntning af budgettet til ledelse. Forslaget skal politisk behandles i Børne- og Undervisningsudvalget i maj 2018 og Byrådet juni 2018. Det skal også politisk besluttes hvornår og hvordan modellen implementeres.

For at give et godt politisk beslutningsgrundlag, sendes forslaget til udtalelse hos jer i bestyrelserne på dagtilbudsområdet, de lokale MED udvalg og leder TR for BUPL. Jeres udtalelser bliver vedlagt den politiske sag som bilag.

Modellen er udarbejdet i samarbejde med 7 dagtilbudsledere fra henholdsvis små (op til 50 børn), mellem (op til 100 børn) og store (over 100 børn) institutioner, samt økonomimedarbejder i Børnecentret.

Det er administrationens ønske at skabe en tildelingsmodel, der både er gennemskuelig og ensartet.

Ny budgetmodel til ledelsestildeling

Den nuværende tildeling består af 2 elementer:

- En trininddelt tildeling baseret på antal børneenheder, hvor et børnehavebarn tæller 1 enhed og et vuggestuebarn 2 enheder. Institutioner med op til 99 børneenheder tildeles 1 årsværk, institutioner mellem 100 og 149 børneenheder tildeles 1,4 årsværk og institutioner over 149 børneenheder tildeles 1,6 årsværk. Tildelingen justeres månedligt i forhold til antallet af børneenheder i institutionen.
- En grundtildeling, der ikke er ens for alle institutioner fordi den beror sig på den faktiske løn lederen i institutionen havde da modellen blev lavet. Tildelingen er konstant uanset antallet af børn.

Der er således i dag kun en begrænset sammenhæng mellem udgiften til ledelse, institutionen størrelse og ressourcetildelingen i øvrigt. Bl.a. udskiftning af ledere har betydet, at der ikke længere er en overensstemmelse mellem budget og faktisk udgift. Det betyder også, at det ikke er muligt at sammenligne den nuværende tildeling med den foreslåede model.

Det foreslås en model, der beror sig på en fast tildeling til ledelse på andelen 0,9 af gennemsnittet af hvad lønnen til ledelse er i dag, kombineret med en børnevariabel andel, der beror sig på institutionens børneenheder. hvor et børnehavebarn tæller 1 enhed og et vuggestuebarn 2 enheder. Modellen tager udgangspunkt i den økonomiske grundnormering, mens den faktiske tildeling varierer fra måned til måned og følger det aktuelle antal børneenheder den respektive måned.

Ud over ensartethed og en højere grad af gennemskuelighed sikker modellen, at der er én leder i hver institution, der er fuldt beskæftiget med ledelse. Dette forhold har stor betydning i et rekrutterings perspektiv.

Dato: 13. marts 2018

Kontaktoplysninger

Børnecenter

Børnecenter
Hækkerupsvej 1
4100 Ringsted

Tel.: +45 57 62 62 00

Mail: anher@ringsted.dk

bornecenter@ringsted.dk

www.ringsted.dk

EAN: 5798007642433



Model for tildeling til ledelse	
Forudsætninger	
Budget til ledelse i alt	kr. 13.935.849
Grundtildeling på 0,9 lederårsværk pr. institution	
Variabelt budget; resten af budgettet fordeles pr. børneenhed	

Nøgletal	
Budget til grundtildeling; 0,9 lederårsværk pr. institution	10.968.950
Budget pr. lederårsværk; 0,9 årsværk	497.452
Budget til variabelt budget	2.966.900
Budget pr. børneenhed	1.783

Det giver en tildeling til hver institution, der ser således ud. Tildelingen i modellen sker med udgangspunkt i antal børneenheder i den økonomiske grundnormering.

Institutioner	Tildeling af budget			Ledelse i alt i lederårsværk	Antal børneenheder
	Grundbudget (0,9 lederårsværk)	Variabelt budget (1.783 kr. pr. børneenhed)	Ledelse i alt i kr.		
Allindelille Børnehave	497.452	78.452	575.904	1,04	44
Bengerds Børnehus	497.452	171.167	668.620	1,21	96
Benløse Børnegård	497.452	194.346	691.798	1,25	109
Bastionen	497.452	224.657	722.109	1,31	126
Det Grønne Børnehus	497.452	78.452	575.904	1,04	44
Bøgely	497.452	53.490	550.942	1,00	30
Dagmarasylets Børneh	497.452	78.452	575.904	1,04	44
Den Frie Børnehave	497.452	69.537	566.989	1,03	39
Heimdal Børnehave	497.452	167.601	665.054	1,20	94
Højbohus Børnehave og Vuggest.	497.452	155.120	652.573	1,18	87
Kastaniehaven	497.452	206.827	704.279	1,27	116
Klostermarken	497.452	135.507	632.960	1,15	76
Nordbakkens Børnehus	497.452	85.584	583.036	1,05	48
Ringsted Idrætsbørnehave	497.452	106.980	604.432	1,09	60
Fristedet	497.452	135.507	632.960	1,15	76
Sneslev Landbørnehave	497.452	78.452	575.904	1,04	44
Snurretoppen	497.452	213.959	711.411	1,29	120
Søholmen	497.452	162.252	659.705	1,19	91
Tinsoldaten	497.452	183.686	681.139	1,23	89
Solstrålen	497.452	71.320	568.772	1,03	40
Vigersted Børnehave	497.452	144.422	641.875	1,16	81
Fælleshuset Åkanden	497.452	196.129	693.581	1,25	110
I alt	10.943.950	2.991.900	13.935.849	25,21	1.664



Ringsted
Kommune

Konsekvenser ved den nye model set i forhold til den nuværende model

Modellen betyder helt konkret, at der er institutioner, der fremover vil få tildelt flere ressourcer til ledelse end hvad der er tilfældet i dag, mens andre vil få tildelt færre ressourcer.

I skemaet herunder kan man se de økonomiske konsekvenser for den enkelte institution med udgangspunkt i den økonomiske grundnormering. Det konkrete beløb kan være anderledes når der tages udgangspunkt i det faktiske antal børneenheder måned for måned. Beløbet vil dog ikke være væsentligt forskelligt fra beløbet i nedenstående oversigt.

Institutioner	Tildeling til ledelse		Forskel i tildeling (minus = mindre tildeling i ny model)
	Ny model	Eksisterende model	
Allindelille Børnehave	575.904	556.368	19.536
Bengerds Børnehus	668.620	589.897	78.723
Benløse Børnegård	691.798	735.683	-43.884
Bastionen	722.109	771.316	-49.207
Det Grønne Børnehus	575.904	606.030	-30.126
Bøgely	550.942	602.921	-51.979
Dagmarasylets Børneh	575.904	555.821	20.083
Den Frie Børnehave	566.989	622.809	-55.820
Heimdal Børnehave	665.054	642.418	22.636
Højbohus Børnehave og Vuggestue	652.573	598.519	54.053
Kastaniehaven	704.279	753.859	-49.579
Klostermarken	632.960	620.549	12.411
Nordbakkens Børnehus	583.036	551.959	31.077
Ringsted Idrætsbørnehave	604.432	529.575	74.857
Fristedet	632.960	614.182	18.777
Sneslev Landbørnehave	575.904	566.229	9.675
Snurretoppen	711.411	701.921	9.490
Søholmen	659.705	622.171	37.534
Tinsoldaten	681.139	693.022	-11.883
Solstrålen	568.772	598.327	-29.555
Vigersted Børnehave	641.875	589.213	52.662
Fælleshuset Åkanden	693.581	813.060	-119.479
I alt	13.935.849	13.935.849	0

Udtalelse

I bedes forholde jer til det konkrete forslag og gerne forholde jer til ulemper og fordele med denne model. I er ligeledes velkomne til at stille andre forslag.

I bedes sende jeres udtalelse til børnecenterchef Annika Hermansen -
anher@ringsted.dk - senest d. 10. april 2018.