

Notat.

GIL/August 2018.

Procesplan for skoleudvikling i Ringsted Kommune 2018 – 2020.

Børne – og Undervisningsudvalget har udtrykt klare forventninger om en proces for udvikling af Folkeskolen i Ringsted Kommune, der aktivt inddrager alle aktører omkring Folkeskolen og at processen *ikke* opleves som topstyret; men derimod opleves som reelt understøttende for elever, medarbejdere, ledelser og bestyrelser på alle kommunes folkeskoler.

Det er samtidig vigtigt at understrege at Børne- og Undervisningsudvalget har store ambitioner på elevernes vegne, det er derfor vigtigt med en åben og kontinuerlig dialog og åbne beslutningsprocesser, hvor gensidige forventninger – og ansvar er tydeligt for alle.

Der lægges op til en dynamisk – og åben proces, der løbende kan justeres og optimeres. Nærværende notat har alene til formål at skitsere processen i overordnede træk, således at der er et fælles overblik over forløbet.

Politiske mål.

På baggrund af et dialogmøde i maj 2018 – og efterfølgende høring om forslag til politiske mål for Folkeskolen, vedtog Børne – og Undervisningsudvalget den 20. juni 2018 følgende politiske mål for Folkeskolen, gældende frem til 2020:

1. Elevernes faglige niveau skal hæves uanset faglige, sociale og personlige forudsætninger.

Den faglige fremgang vurderes med udgangspunkt i nationale test, lokale test og afgangskarakterer samt supplerende data på elevniveau. Som mål for fremgangen i det faglige niveau tages der udgangspunkt i, at:

- Mindst 80 procent af eleverne skal være gode til at læse og regne i de nationale test.
- Andelen af de allerdygtigste elever i dansk og matematik skal stige år for år.
- Andelen af elever med dårlige resultater i de nationale test og folkeskolens afgangsprøver for dansk og matematik skal reduceres år for år.
- Målet er, at de faglige resultater ved folkeskolens afgangsprøver i bundne prøvefag mindst skal ligge på landsgennemsnittet i 2020.

2. Elevernes trivsel skal øges uanset faglige, sociale og personlige forudsætninger.

- Fremgangen vurderes med udgangspunkt i den årlige trivselsmåling samt supplerende data på klasse- og elevniveau. Målet for fremgangen i trivslen er, at alle skoler mindst skal ligge på landsgennemsnittet i 2020.

3. Forældrenes tilvalg af folkeskolen og engagement i folkeskolen skal styrkes.

- Fremgangen vurderes med udgangspunkt i andelen af elever/familier, som vælger folkeskolen samt brugertilfredshedsundersøgelser i 2018 og 2020.

4. Lærere og pædagogers arbejdsmiljø skal styrkes vedvarende.

De politiske mål er udgangspunktet for skolernes videre arbejde – og den løbende dialog mellem alle Folkeskolens aktører.

Overblik over proces frem til 2020.

Aktivitet/Dato	Aktører	Bemærkninger
Dialogmøde "Åben samtale om Folkeskole i Ringsted Kommune. 15. maj.2018	Medarbejderrepræsentanter, faglige organisationer, bestyrelser, ledelser, forvaltning og Børne- og Undervisningsudvalget.	gennemført
Arbejdstidsaftale mellem DLF og Ringsted Kommune indgået. Godkendt af Byrådet i maj 2018	DLF, Forvaltning, Børne – og Uddannelsesudvalget og Byrådet	gennemført
Forslag til politiske mål sendt i høring. Politiske mål besluttet den 20. juni 2018	Alle aktører omkring Folkeskolen	gennemført
Arbejdet med udarbejdelse af virksomhedsstrategier – herunder løbende tæt ledelsessparring i iværksat. Virksomhedsstrategierne skal afspejle, hvordan der arbejdes med de politiske mål og konkrete indsatser ift. til data – og udfordringer for den enkelte skole.	Skoleledere og Forvaltning	Deadline November 2018. Proces er iværksat
Udarbejdelse af "Ansvarskæde for Folkeskolen i Ringsted Kommune", hvor opgaver – og forventninger tydeliggøres. Forslaget sendes i høring og justeres i forhold til høringsvar	Chef – og direktør udarbejder forslag. Medarbejderrepræsentanter, faglige organisationer, bestyrelser, og ledelser høres . Børne- og Undervisningsudvalget beslutter endeligt	Sendes i høring i oktober 2018 med henblik på endelig beslutning i november 2018
Dialogmøder med elever – og elevorganisationer		Under planlægning
Dialogmøde, hvor alle skoler præsenterer deres virksomhedsstrategier.	Medarbejderrepræsentanter, faglige organisationer, bestyrelser, ledelser, forvaltning og Børne- og Undervisningsudvalget	Planlægges til starten af december 2018
Skolerne arbejder med mål og indsatser i virksomhedsstrategier. Der følges op igennem dialog – og sparring – samt løbende dialog	Skoleledelser og fagcenter	November 2018 - 2019

med de faglige organisationer		
Skoleforum . Der afholdes 4 møder i 2019, hvor tema èt er et af de 4 mål på hvert møde, ligesom at der skal være mulighed for at temasætte specialområdet.	Skoleforum Børne – og Undervisningsudvalget beslutter Skoleforums sammensætning i november 2018. Det er en forudsætning at alle Byrådets partier er repræsenteret – og alle aktører omkring folkeskolen også er repræsenteret.	Møderne holdes i januar, maj, september og december 2019
Dialogmøde ” Åben samtale om status i arbejdet med de politiske mål – og aktuelle fokusområder for folkeskolerne i Ringsted kommune	Medarbejderrepræsentanter, faglige organisationer, bestyrelser, ledelser, forvaltning og Børne- og Undervisningsudvalget	Planlægges til april 2018
Status på de politiske mål – og den enkelte skoles mål. Hvor lang er vi kommet, hvad går godt – og hvad er vi udfordret af. Hvilke processer er sat i gang – og hvordan ser de foreløbige resultater ud.	Medarbejderrepræsentanter, faglige organisationer, bestyrelser, ledelser, forvaltning og Børne- og Undervisningsudvalget	Planlægges til september 2019
Yderligere indsatser – og dialogmøder planlægges konkret i forhold status – og konkrete behov i perioden september 2019 – 2020 Oplæg til nye politiske mål for perioden 2020 -2022 udarbejdes.		
Endelig status på de politiske mål og virksomhedsstrategier – nåede vi i mål? September 2020	Medarbejderrepræsentanter, faglige organisationer, bestyrelser, ledelser, forvaltning og Børne- og Undervisningsudvalget	Evaluering af mål, resultater og proces. September 2020

Udover de nævnte fora`er, er Skoleforum også et aktivt dialogforum, hvor Folkeskolens forhold – og udvikling drøftes mellem politikere – og alle Folkeskolens aktører. Skoleforum er åbent for alle partier, der er repræsenteret i byrådet - og for alle aktører i øvrigt. Børne – og Undervisningsudvalget har besluttet et tema på Skoleforums mødet i 2018 skal være specialpædagogiske indsatser.

Der vil løbende være behov for nye konkrete indsatser og fokus på mål og strategier. Dette skal foregå i en god og åben dialog mellem alle aktører .

Der vil naturligvis også skulle tages hånd om lov – og aftale ændringer fra Folketing – og andre aftaleparter omkring Folkeskolen, ligesom politiske beslutninger vedr. Folkeskolen i Ringsted Kommune skal implementeres sideløbende med denne proces.

Der samtidig behov for denne klare udmelding om, at der ikke beslattes nye store projekter for Folkeskolen, der skal implementeres i perioden, uden at alle aktører omkring Folkeskolen er enige her om.

Folkeskolerne skal sikres ro til udvikling – og indfrielse af de politiske mål.